

XIème Carrefour AVRIST

Enjeux scientifiques et débat public

Le trajet des idées...

« FutuRIS :
une opération, une plate-forme... un *think-tank* ? »

Paris, 19 décembre 2007

Nadège BOUQUIN

Responsable du service FutuRIS (ANRT)

Lancement et déroulement de l'opération FutuRIS

- ◆ Une initiative de l'ANRT
- ◆ 2001 : étude de faisabilité d'une « Concertation nationale prospective »
- ◆ 31 janvier 2003 : lancement de l'opération et soutien du Premier Ministre
- ◆ avril 2004 : Journées de clôture de la phase 1
- ◆ Avril à décembre 2004 : phase 2 d'approfondissement et de proposition
- ◆ (Janvier – juin 2005 : phase 3 d'approfondissements)

L'opération FutuRIS, 2002-2005

Diagnostic

- ◆ **Contexte international** : économie de la connaissance, EER, pays émergents...
- ◆ **France** : perte de vision globale, désaffection pour les S&T, cloisonnements et essoufflement

Objectifs

- ◆ Ouvrir des perspectives jusqu'à un horizon de 15 à 20 ans
- ◆ Définir collectivement une ambition pour la France
- ◆ Reconstruire des chemins vers un futur souhaité

L'opération FutuRIS, 2002-2005

Trois choix méthodologiques

- ◆ **Horizon 2020**

 - = une opération de **prospective**

- ◆ **Le « SFRI »**

 - = une approche **systemique**

- ◆ **Concertation, plate-forme...**

 - = Une démarche **pluraliste et participative**

Opération FutuRIS 2002 –2005

Deux phases

◆ Analyse concertée

Construire une vision partagée par les acteurs

- état des lieux = questions essentielles
- perspectives = scénarios

◆ Vers une ambition partagée

Définir ensemble des objectifs, pour pouvoir s'entendre sur les chemins

= débat national → propositions pour une stratégie nationale concertée et sa mise en œuvre

L'opération FutuRIS, 2002-2005

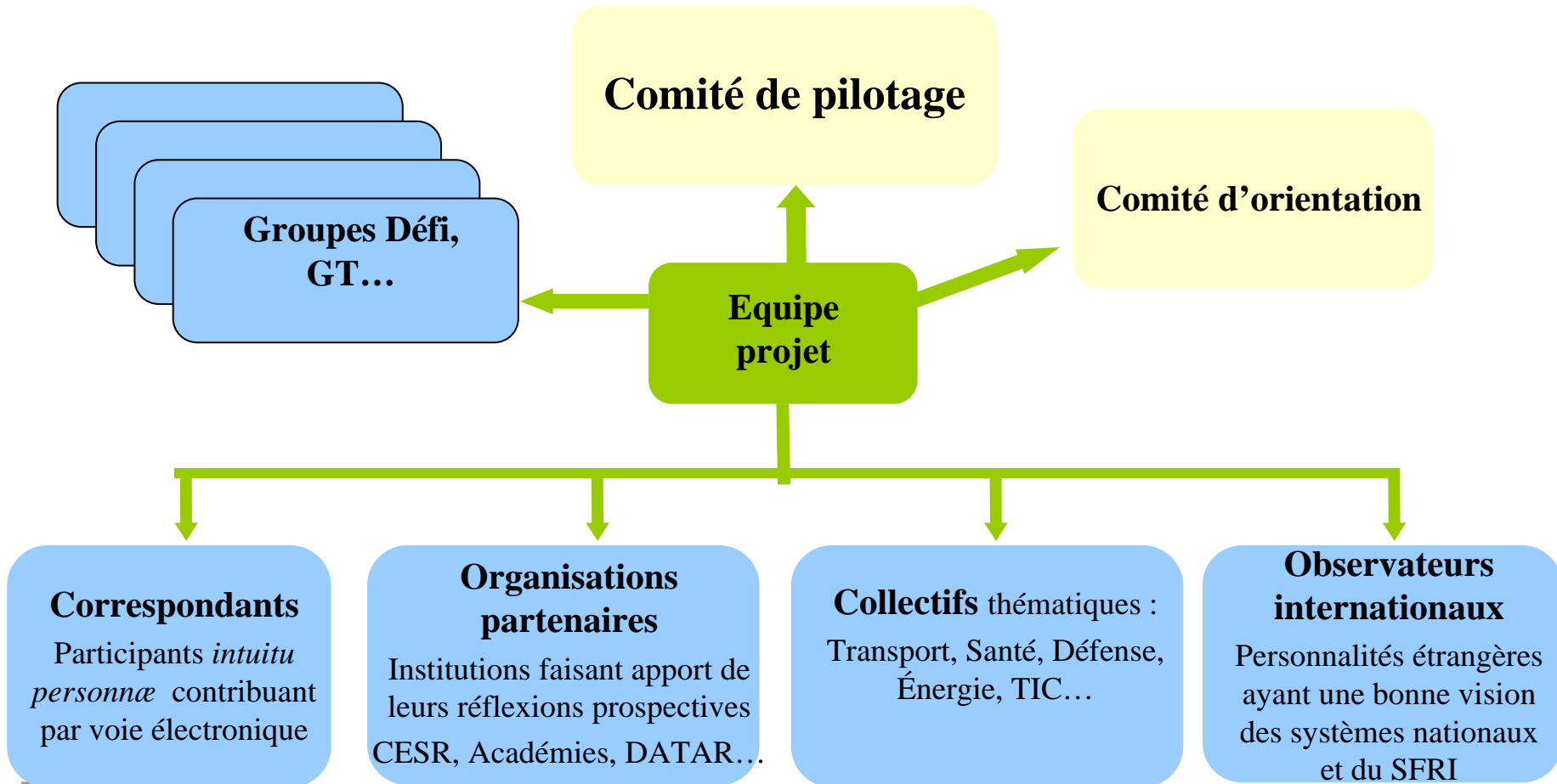
Quelle légitimité ?

« Client » = la collectivité nationale ?

- ◆ Financement partagé
- ◆ ... et soutien du Premier ministre
- ◆ Gouvernance et organisation : de savants dosages
- ◆ Production : travail collectif (avec dosages...)

➔ Indépendance et équilibre

Gouvernance et organisation



Vers une intelligence collective : l'ingénierie de l'information

- ◆ Éléments de langage, dossiers, fiches, schémas...
- ◆ FutuRIS-Village
- ◆ Consultations et interactions à différents niveaux
- ◆ Outils de mise en perspective et de simulation

➔ **Acculturation et appropriation collective**

L'opération FutuRIS, 2002-2005

Quels résultats ?

- ◆ Cadres de référence posant les termes du débat
 - ◆ Contribution significative à la loi d'orientation de la recherche
 - ◆ Repères à l'usage des acteurs
 - ◆ Espace privilégié de liberté de parole, de circulation d'idées, de propositions d'action
- ➔ **« Label FutuRIS » ; « tiers de confiance »
soucieux de promouvoir l'intérêt collectif**

Instaurer un pilotage stratégique

Principe : définir des objectifs clairs, collectivement assumés et leur consacrer des moyens adaptés

- Se donner la capacité de faire des choix stratégiques
 - ➔ un Haut Conseil Stratégique pour la Recherche et l'Innovation
- Financer en fonction des choix stratégiques
 - ➔ des Agences de programmes
- Au niveau politique national : réguler plutôt que gérer
 - ➔ un ministère de la recherche régulateur plutôt que gestionnaire

clarifier et organiser les responsabilités

**Principes : autonomie, souplesse et transparence;
contractualisation ; continuité des financements ;
évaluations suivies d'effets.**

- Des unités de recherche moins contraintes
 - tutelle principale, délégation de gestion, coûts complets, projets pluri-annuels, contrôle a posteriori...
- Une GRH individualisée valorisant toutes les activités du chercheur
 - contractualisation individuelle pluriannuelle, rémunération et avancement de carrière modulables, points carrière, formation continue...
- Une organisation dynamique de l'offre de recherche en dialogue avec les porteurs de demandes de recherche
 - des universités et des OPR différenciés, avec une gouvernance progressivement renforcée
- Une évaluation plus globale et suivie d'effets

développer les synergies et la RD privée

Principe : fluidité et attractivité du système

- **Favoriser les relations entre recherche publique et entreprises**
 - ➔ formations doctorales, parrainages, RRIT, interfaces souples et sécurisé, pôles régionaux...
- **Encourager l'investissement des entreprises dans la RD**
 - ➔ dons déductibles des entreprises à la recherche publique, CIR, mesures JEI, fondations...
- **Attirer les activités de RD**
 - ➔ environnement général (infrastructures, fiscalité...)
 - ➔ tout ce qui précède... (amélioration de l'organisation et du fonctionnement du SFRI)

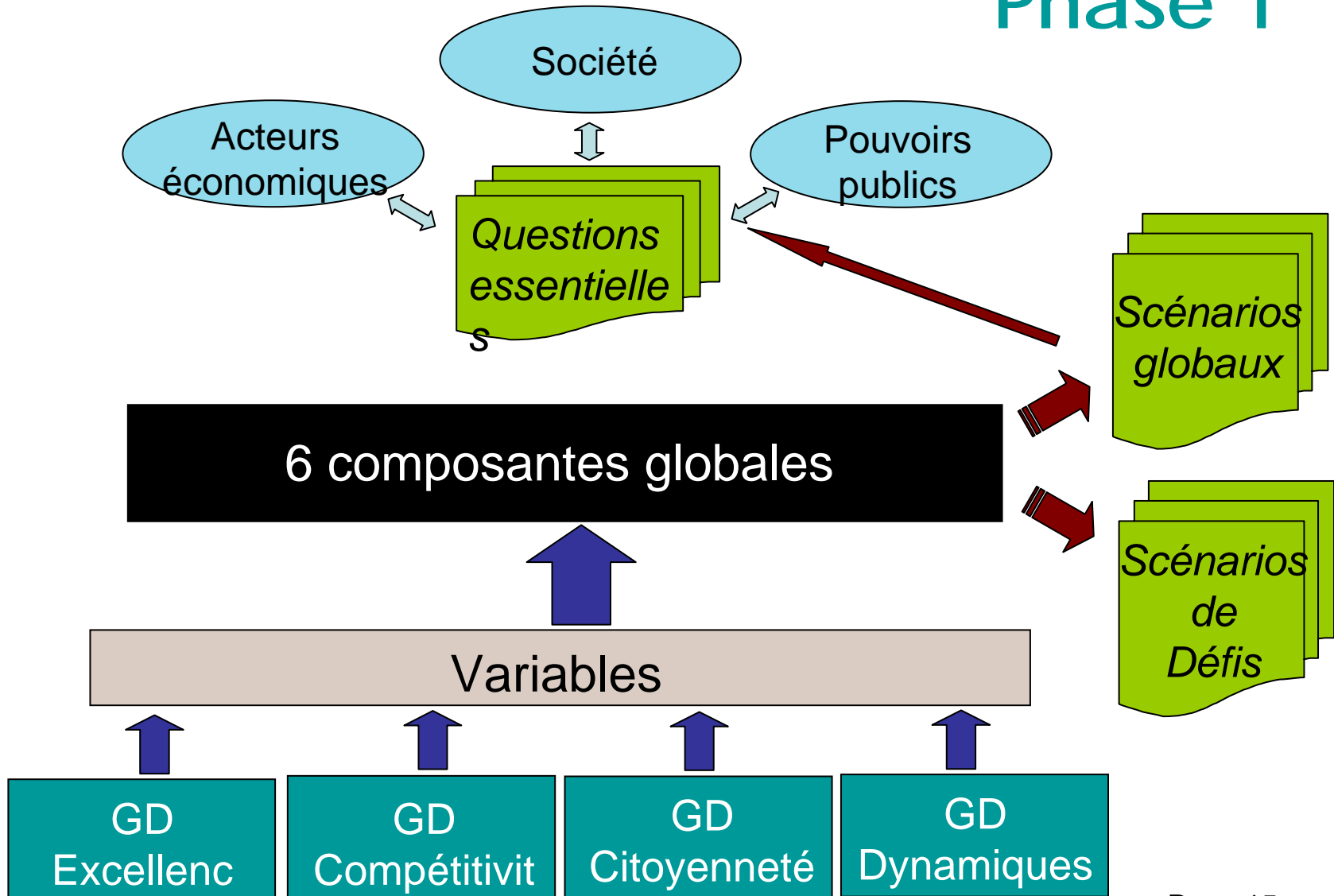
L'opération FutuRIS, 2002-2005

quelques facteurs de succès

- ◆ Hasard et nécessité : une configuration propice
- ◆ Capacité visionnaire et réformatrice... ou l'air du temps ?
- ◆ *Branding*
- ◆ Personnes-clés
- ◆ Dialectique top-down et bottom-up
- ◆ Légitimité / productivité
- ◆ Solidité / lisibilité
- ◆ Solidité / réactivité, prospective et urgence

Dispositif de production

Phase 1



Opération FutuRIS 2002-2005

Quelques messages-clés

- Un Etat plus stratégique
- Des universités et des organismes de recherche plus autonomes et plus responsables
- Un financement public de la recherche au-delà de 1% du PIB
- Des conditions de travail améliorées et une attractivité renouvelée pour attirer les scientifiques et les entrepreneurs
- Un financement privé de l'innovation plus important
- Une société française plus ouverte à l'innovation et au changement et réconciliée avec la culture scientifique et technique

De l'opération à la plate-forme

Quelques défis

- ◆ Renforcer, améliorer / développer, innover
- ◆ Professionnalisme
- ◆ Le coup d'après ?
- ◆ Suivi de la mise en œuvre, souci de la cohérence d'ensemble dans le temps
- ◆ Savoir faire des choix ?